

CURRICULUM VITAE**SAMENVATTING****juli 2024****Personalia:**

Naam:	Doenja URLINGS	Titels:	ir ; MCD
Doopnamen:	Doenja Anna Hubertina	Website:	www.jadoen.com
Straat:	Hoekerweg 34	Mail (werk):	doenja@jadoen.com
Plaats:	Nuth	Geb.plaats:	Heerlen
Tel.:	+ 31 (0) 6 54338959	Geb.datum:	8 april 1971
Mail (privé):	d.urlings@kpnplanet.nl	Burg.staat:	samenwonend
Nationaliteit:	Nederlandse	Rijbewijs:	A en B

Over mij, Doenja (mijn voornaam zegt het al...)

Ik ben betrokken, creatief, gedreven en positief, ik neem initiatief en hou mijn brede netwerk actief. Voor ontmoetingen neem ik de tijd, en ik vraag door. Soms ben ik kritisch en vraag ik veel van mijzelf, van collega's of samenwerkingspartners. Want ik wil graag dat dingen gebeuren, dat we blijven ontwikkelen. Dus 'proberen èn doen èn daarvan leren'. Daar is ruimte, respect en vertrouwen voor nodig en die sfeer schep ik graag. Ik kan prima zelfstandig en gestructureerd werken, maar ik hou van 'live' contact.

Mijn energie haal ik vooral uit... mèt mensen goed doen, uit samenwerken met zichtbare resultaten. Waar we dan samen trots op kunnen zijn. Zodat iedereen zich gezien en welkom en thuis voelt.

Jadoen is mijn bedrijf en dat staat voor:

Ontmoeten en organiseren samen met bewoners èn professionals, om positieve waarde te scheppen!

Na een periode van ziekte en herstel (borstkanker - ook nog midden in Corona-tijd) start ik weer op. Ik werk aan: herstructurering, positieve en creatieve placemaking, burgerkracht, brede participatie, kennis- en talentontwikkeling, trots, groei, vergroening, duurzaamheid, gebouw- en gebiedsontwikkeling.

Bijvoorbeeld als: **verbinder** in processen rondom gebruik, ontwerp en realisatie van openbare ruimte en multifunctionele gebouwen, **organisator** van 'vergroening', 'beleving' of 'je thuis voelen' door en voor bewoners en ondernemers in de dagelijkse leefomgeving, **inspirator** voor meer samenkracht, onderlinge binding en creativiteit in tijden van verandering. Dus: ja!, kijken of het kan en of iedereen mee kan doen.

Ik sta altijd open voor inspiratie / uitdagingen, zeker bij maatschappelijk actieve 'wonen-, onderwijs-, zorg-, cultuur-, welzijn-' organisaties. Het liefst werk ik dicht bij mijn huis en hart: in Zuid en Midden Limburg. Daarnaast ben ik een actieve, benaderbare en ervaren toezichthouder met hart voor de volkshuisvesting, momenteel bij Woonwenz (Venlo e.o.) en Woonik (Nederweert-Stramproij).

Privé:

Samen met Klaas woon ik fijn in Nuth en ben ik actief in mijn buurtje Grijzegrubben en bij het IVN. Wij zorgen samen voor een - inmiddels op zichzelf wonende - pleegdochter van 21 en een aantal keer per jaar logeren er allerlei (stads-) kids uit de familie bij ons thuis. Dat is intensief en volop genieten!

Sporten doe ik graag en meermalen per week (aerobics, fitness, pilates), ik wandel en fiets, ik rij motor. Ik spreek goed Nederlands, Engels en Frans, redelijk Duits en natuurlijk ook Limburgs dialect.

Actuele werkzaamheden:

directeur – eigenaar Jadoen, Nuth – Heerlen, vanaf 1 februari 2011 - heden:
 Jadoen: 'Om samen waarde te scheppen!'

Jadoen biedt:

- (bege-)leiding bij woningcorporaties, gemeenten, bewonersorganisaties, (semi-)overheden e.a. in Zuid-Oost Nederland voor opgaven rondom wonen, wijken, ontmoeten, innovatie, identiteit, participatie, herstructurering, draagvlak, beleving, placemaking, vergroening, creativiteit, samenwerking
- organisatie van kennismetings, workshops, symposia, samensteller van boeken, routes of excursies
- ontwerp voor interieur (licht, meubels, hout, stof) en brede 'maak'- creativiteit bij participatie.

Jadoen werkt breed, maar legt haar focus op het samenleven van mensen in stad, wijk, dorp en buurt.

Visie Jadoen: Duurzame gebiedsontwikkeling ontstaat via een positieve gedragen identiteit; door de optelsom van burgerkracht (betrokkenheid en power van bewoners, ondernemers, professionals) en hergebruik (in brede zin: van plekken, talenten, kwaliteiten, materialen, structuren, ideeën).

Jadoen boekt resultaten via positieve aansturing. Door strategie / visie met de werkelijkheid (de dagelijkse praktijk) te verbinden. Door even verder te denken of anders te werken, combinaties te zoeken en ieders kracht in te zetten. En ook: door zelf volop zichtbaar te zijn en medeverantwoordelijkheid te dragen.

Missie Jadoen: Samen mooie dingen maken, doelen bereiken, trots zijn. Voor en met eindgebruikers, collega's en beslissers. Met respect voor traditie en ieders professie. Ideeën oppakken, (door-) ontwikkelen en zo vernieuwing realiseren. Oud en jong betrekken, stimuleren en ruimte geven.

Enkele projecten extra toegelicht:

Sinds maart 2024 ben ik de **kwartiermaker voor 'de Rink'**, een groot en te herontwikkelen sociaal-maatschappelijk gebouw in Caberg, Maastricht. Ik doe dat in opdracht van het Elisabeth Strouven Fonds.

Sinds mei 2023 ben ik betrokken bij de **dorpsvernieuwing in centrumplan Schinveld**. Ik organiseer in opdracht van Gemeente Beekdaelen brede participatie in het dorp en help mee in de communicatie.

Najaar 2023 leidde ik als moderator de **netwerkconferentie 'Regio's aan de Grens'**, in opdracht van Stadsregio Parkstad en 3 ministeries (BZK, VWS, SZW). Met workshop sessies over o.a. de bovengrondse vakschool, trendbreuk en energiearmoede.

Van mei 2020 tot najaar 2021 was ik projectleider, in Heerlen, voor **het 'Romeins Kwartier'** (deel van Heerlen-centrum, IBA-project). Met twee doelen: doorontwikkeling van het belevingsconcept en de inrichting van de openbare ruimte. We realiseerden bijvoorbeeld met 35 ondernemers de Romeinse vitrinekastjesroute, met 'De Vondst' de Romeinse pluktuin en met Visit een geocache / speurtocht. Plus de nieuwe straat- en pleininrichting (ontwerp Maurer United). Door ziekte heb ik dit projectleiderschap moeten neerleggen. In 2022 heb ik een boekje '4 jaar beleving van het Romeins Kwartier' samengesteld.

Moderator / projectleider **'Spil in de Wijk' (SIDW) in 2017, 2018 en 2019**. Vanaf de prille start met enkele partners (gemeenten, woningcorporaties, provincie en welzijnspartners) gegroeid naar 250 mensen

en inmiddels 650+-spillen: SIDW is het Limburgse netwerk voor sociaal-maatschappelijke initiatiefnemers. Doel: dat 'spillen' (dat zijn o.a. maatschappelijk werkers, wijkverpleegkundigen, opbouwwerkers, leraren, buurtbeheerders, boa's) van elkaars praktijken leren en het Limburgse SIDW-netwerk actief inzetten.

In opdracht van **CNME Maastricht en regio** werkte ik in 2017 aan participatie ('groenmee!') in de stad. Daarna heb ik een transitieplan voor de Natuurtuinen Jekerdal gemaakt. Doel: centraal gastvrij (t)huis van CNME en plek van groene waarde voor de stad. CNME omvatte zo'n 15 medewerkers en 45 vrijwilligers. In 2019 onderzocht het bestuur de draagkracht voor en de (financiële) haalbaarheid van deze transitie. Jadoen gaf ondertussen leiding aan de Natuurtuinen: we verrijkten de locatie low budget met een onderwijswerkplaats, een kindernatuurspeelplek en een buiten-BSO-locatie van MIK kinderopvang. De ambitieuze en duurzame (ver-)nieuwbouw (ontwerp van Vullings De Moor) bleek voor CNME niet haalbaar en subsidie stond onder druk. Gelukkig draait de locatie nu weer met de inzet van vrijwilligers.

Ik leidde de sociale participatie binnen **ikgroenhet**, een 6-jarig succesvol IBA-project in Heerlen, Landgraaf en Kerkrade (2016-2022). In samenwerking met landschapsontwerpers van Bureau Verbeek, buurtmakers van Heemwonen, verbinders van Welsun en honderden inwoners, buurtorganisaties, scholen en gemeente Landgraaf hebben we > 250 voortuinen, geveltuinten en openbare plekken vergroend. We organiseerden het proces en brachten de buurten samen in tuinfestivals, die niet alleen draaiden om het realiseren van groen, maar ook om ontmoeten en om trots op / binding met je (woon-) wijk. We wonnen hiermee in 2021-2022 de landelijke steenbreektrofee voor professionele projecten!

Voor **Aldenhof Hoensbroek** deed ik de projectleiding (sloop / herstructurering) van het Aldenhofpark en van de nieuwe BMV Aldenhof. Inclusief een fusie van twee basisscholen en huisvestingspartners zoals: peuterspeelzaalwerk, buurtorganisatie, kinderopvang, logopediepraktijk, gymzaal, dagbesteding van een groep gehandicapten. Een positief proces waarin 'de Tussentijd 2012-2015' (creatieve placemaking) was geïntegreerd. We realiseerden de transitie van een zwakke, kwetsbare woonbuurt naar een belevingsvolle, inclusieve omgeving voor jong en oud. Van 2011 t/m 2015, in opdracht van de gemeente Heerlen.

Daarnaast ben ik **toezichthouder bij woningcorporaties**. Van 2011-2019 bij Wonen Meerssen, sinds 2017 in de RvC van Woonik in Nederweert & Stramproij en vanaf 2021 als huurderscommissaris in de RvC van Woonwenz in Venlo (en omstreken). Het is heel inspirerend om dit werk te doen.

Werkervaring van Doenja Urlings voor de start van Jadoen:

01-10-2009/30-11-2010:	KAW architecten en adviseurs, Nijmegen - Rotterdam - Groningen
01-01-2008/30-09-2009:	directeur Klant Woonmaatschappij Zo Wonen, Sittard (e.o.)
16-04-2007/31-12-2007:	accountmanager wonen (voor provincie & regio's Limburg) Ministerie VROM-WWI, directie Stad en Regio, Den Haag
01-10-1996/15-04-2007:	commercieel adviesgroepmanager (16 FTE) en senior adviseur Atrivé, adviesgroep Markt en Vastgoedstrategie, Best – Houten
01-04-1996/30-09-1996:	medewerker planning en control, Stichting GWB, Eindhoven.

Opleidingen:

- 01-09-2005/01-09-2007: Master City Developer (MCD) Erasmus Universiteit Rotterdam
- eindschrijft: 'Community Planning, draagvlak, participatie en sturing in de Nederlandse stedelijke gebiedsontwikkeling'
- 01-09-1989/01-11-1995: Bouwkunde / Architectuur Technische Universiteit Eindhoven
- eindontwerp en scriptie: '(Samen) Wonen'
- 01-09-1983/01-07-1989: VWO-β Stella Maris College, Meerssen

Cursussen o.a.:

- 2011 - 2023: Diverse studiedagen gericht op professioneel toezicht, bijvoorbeeld:
- governance dynamics
- werving en selectie directeur-bestuurder en RvC-leden
- leefbaarheid en veerkracht in wijken
- insights en (herken elkaars) communicatiestijlen
- strategisch risicomanagement
- duurzame vastgoedontwikkeling
- polarisatie in de samenleving
- moderne vormen van (bewoners-)participatie.
In 2023 werd ik (na diverse masterclasses) gecertificeerd door UMIO / bestuursacademie Limburg en sta ik in het register van toezichthouders.
- 2004 - 2005: Van manager naar leider, in- en extern Atrivé
- 2004: Aikido en authentiek acquireren, in- en extern Atrivé

Persoonlijk profiel:

Met de mensen om mij heen analyseer ik intuïtief en organiseer ik de zaken. Ik doordenk situaties en strategieën, reflecteer, maar ben geen 'type onderzoeker'. Ik communiceer open en direct, speel geen spelletjes, heb geen verborgen agenda. Men ervaart mij als een sterke communicator, motivator en teambouwer, intelligent, openhartig, niet-hiërarchisch, invoelend, mensgericht en betrouwbaar. Mijn allergieën liggen in 'blijven ja-maren' en in 'weinig betrokken mensen'. Iedereen die wil bijdragen, kan en mag bij mij meedoen. Onafhankelijkheid en breed draagvlak vind ik belangrijk. De laatste jaren heb ik het multitasken geminderd en probeer ik mijn vrije tijd en energiebalans meer te bewaken. Toezicht houden doe ik vanuit vertrouwen, als 'kritische vriend'. Good governance, formeel toezicht en de jaarstukken zijn heel belangrijk. maar graag proef ik daarnaast ook zelf de sfeer op de werkvloer, in de wijken en in het netwerk. Altijd goed afgestemd met de directeur-bestuurder en het RvC / RvT-team.

> Positieve verbinding is de sleutel.

Ik hou van Zuid-Limburg, ik geniet van de beleving van tradities, mensen, verhalen en van generaties in gemeenschappen. Daarom woon ik in Grijzegrubben. Daarom ook ben ik in 2011 met mijn bedrijf Jadoen gestart: om meer te kunnen betekenen in en voor mijn eigen omgeving. Niet ver weg, maar juist dichtbij. Maatschappelijke ondernemingen en 'spillen in de wijk' hebben een speciaal plekje in mijn hart.